

# Методологічні рекомендації щодо узгодження завдань Стратегії розвитку територіальної громади з цілями Політики згуртованості ЄС у 2021–2027 рр.

Ці рекомендації допоможуть територіальним громадам (ТГ) узгодити завдання Стратегії розвитку територіальної громади із Цілями політики (ЦП) та конкретними цілями Політики згуртованості ЄС (2021–2027).

## 1. ВСТУП

Стратегії розвитку ТГ мають три рівні цілей:

1. **Стратегічні цілі** – найвищий пріоритет.
2. **Операційні цілі** – деталізують напрями руху до стратегічної цілі.
3. **Завдання** – визначають конкретні дії, проєкти чи ініціативи, що забезпечують досягнення операційних цілей.

У цьому документі **основна увага** приділяється рівню **завдань**. Адже саме через завдання територіальна громада виходить на проєктні пропозиції, які можуть отримати зовнішнє фінансування чи співфінансування.

Стратегії розвитку територіальної громади мають три рівні цілей:

1. **Стратегічні цілі** – найвищий рівень пріоритетів, що відображають бачення розвитку громади.
2. **Операційні цілі** – деталізують напрями руху до досягнення стратегічних цілей.
3. **Завдання (реалізуються через проєкти)** – визначають конкретні дії та ініціативи, які забезпечують реалізацію операційних цілей і можуть бути оформлені як проєктні пропозиції.

У цих Методичних рекомендаціях **основну увагу** приділено рівню **завдань**, адже саме через них громада виходить на **конкретні проєкти** якими будуть досягатися цілі стратегії через залучення внутрішнього та зовнішнього (спів)фінансування.

## 2. ЗАГАЛЬНА МЕТОДОЛОГІЯ УЗГОДЖЕННЯ

а) Перевірити відповідність Стратегії розвитку ТГ Методичним рекомендаціям щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад<sup>1</sup>.

*Коментар: це допоможе переконатися, що Стратегія розвитку ТГ відповідає підходам і законодавчим вимогам до стратегічного планування на місцевому рівні.*

б) Співвіднести завдання Стратегії розвитку ТГ з Цілями політики згуртованості ЄС:  
– **ЦП1**: більш конкурентоспроможна та розумніша Європа шляхом сприяння інноваційним та розумним економічним перетворенням та регіональному ІКТ зв'язку (або «**Більш конкурентоспроможна та розумніша Європа**»)

---

<sup>1</sup> <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0265914-22#Text>

- **ЦП2:** більш зелений, низьковуглецевий перехід до чистої нульової вуглецевої економіки та стійкої Європи шляхом сприяння переходу на чисту та справедливу енергетику, «зеленим» і «блакитним» інвестиціям, циклічній економіці, пом'якшенню наслідків зміни клімату та адаптації до них, запобіганню та управлінню ризиками, а також сталій міській мобільності (або «**Більш зелений перехід і низьковуглецева економіка**»)
- **ЦП3:** більш зв'язана Європа шляхом підвищення мобільності (або «**Більш зв'язана Європа**»)
- **ЦП4:** більш соціальна та інклюзивна Європа, яка реалізує Європейську основу соціальних прав (або «**Більш соціальна Європа**»)
- **ЦП5:** Європа ближча до громадян шляхом сприяння сталому та інтегрованому розвитку всіх типів територій та місцевих ініціатив (або «**Європа ближча до громадян**»)

*Коментар: Наразі Україна не може безпосередньо претендувати на фінансування з фондів політики згуртованості ЄС, однак таке узгодження дасть змогу підготуватися до майбутнього членства та полегшить перехід до повного використання фінансових можливостей політики згуртованості ЄС одразу після вступу.*

- У межах кожної ЦП перевірити відповідність завдань **конкретним цілям** політики згуртованості ЄС.

*Коментар: Це допоможе визначити з яких фондів або програм політики згуртованості – Європейський Фонд Регіонального Розвитку (ЄФРР), Європейський Соціальний Фонд + (ЄСФ+), Фонд згуртованості (ФЗ), Фонд справедливого переходу (ФСП), програма Interreg – можуть бути співфінансовані завдання (проекти) стратегії розвитку ТГ у перспективі членства України в ЄС.*

### 3. УЗГОДЖЕННЯ ЗАВДАНЬ ІЗ КОНКРЕТНИМИ ЦІЛЯМИ ЦП1–ЦП5

Нижче наведено приклади, як **завдання** Стратегії розвитку ТГ можуть відповідати **конкретним цілям** кожної з п'яти Цілей політики.

Зміст таблиць може бути доповнено чи змінено відповідно до особливостей територіальної громади.

**Таблиця 1. Приклади завдань Стратегії розвитку ТГ, узгоджених із ЦП1 «Більш конкурентоспроможна та розумніша Європа».**

ЦП1 фінансується Європейським фондом регіонального розвитку (ЄФРР).

| №   | Конкретні цілі (ЦП1)                                                                                 | Приклад завдання Стратегії розвитку ТГ                                                                                                                       |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (і) | Розвиток і посилення дослідницького та інноваційного потенціалу та впровадження передових технологій | «Створити бізнес-інкубатор у громаді та запустити грантову програму для інноваційних проєктів (R&D) у партнерстві з університетами та науковими установами.» |

|       |                                                                                                                                          |                                                                                                                                                             |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (ii)  | Отримання переваг цифровізації для громадян, компаній, дослідницьких організацій та органів влади                                        | «Упровадити електронні сервіси (е-документообіг, е-звернення) та провести навчання з цифрової грамотності для працівників органу місцевого самоврядування.» |
| (iii) | підвищення сталого зростання та конкурентоспроможності МСП та створення робочих місць у МСП, у тому числі шляхом продуктивних інвестицій | «Запровадити програму пільгового мікрокредитування для місцевих МСП та організувати курси з бізнес-планування для новостворених підприємств.»               |
| (iv)  | Розвиток навичок розумної спеціалізації, промислового переходу та підприємництва                                                         | «Провести курси перепідготовки кадрів у співпраці з місцевими роботодавцями, зокрема за напрямками «зелені» та ІТ-технології.»                              |
| (v)   | Покращення цифрового зв'язку                                                                                                             | «Забезпечити всі населені пункти територіальної громади доступом до високошвидкісного інтернету та встановити безкоштовні Wi-Fi-зони у громадських місцях.» |

**Таблиця 2. Приклади завдань Стратегії розвитку ТГ, узгоджених із ЦП2 «Більш зелений перехід і низьковуглецева економіка».**

ЦП1 фінансується Європейським фондом регіонального розвитку (ЄФРР) та Фондом згуртованості (ФЗ).

| №     | Конкретні цілі (ЦП2)                                                                                                            | Приклад завдання Стратегії розвитку ТГ                                                                                                                                                       |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (i)   | Сприяння енергоефективності та скороченню викидів парникових газів                                                              | «Здійснити термомодернізацію шкіл та дитячих садків (утеплення, заміна вікон, індивідуальні теплові пункти) та встановити системи моніторингу споживання енергії в реальному часі.»          |
| (ii)  | Сприяння відновлюваній енергетиці відповідно до Директиви (ЄС) 2018/2001, включаючи критерії сталості, викладені в ній          | «Встановити сонячні панелі на громадських будівлях і заохочувати домогосподарства до встановлення сонячних колекторів (геліосистем) через компенсаційні програми.»                           |
| (iii) | Розвиток розумних енергетичних систем, мереж і накопичувачів за межами TEN-E                                                    | «Модернізувати локальну електромережу територіальної громади з упровадженням систем “розумного обліку” та накопичувачів енергії (акумуляторних станцій) для стабілізації енергопостачання.»  |
| (iv)  | Сприяння адаптації до змін клімату та запобіганню ризикам стихійних лих і стійкості до них, беручи до уваги екосистемні підходи | «Розробити комплексну програму захисту від повеней і зсувів: укріплення берегів річок, будівництво водовідвідних каналів, створення системи раннього попередження про надзвичайні ситуації.» |
| (v)   | Сприяння доступу до води та сталому управлінню водними ресурсами                                                                | «Реконструювати систему водопостачання в сільських населених пунктах (установка сучасних водоочисних станцій, заміна                                                                         |

|        |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                     |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                     | зношених труб) і запровадити розумні лічильники води.»                                                                                                                              |
| (vi)   | Сприяння переходу до циркулярної та ресурсоефективної економіки                                                     | «Створити умови для роздільного збору сміття: встановити контейнери, побудувати сортувальну станцію, запустити інформаційну кампанію з популяризації сортування сміття.»            |
| (vii)  | Посилення охорони та збереження природи, біорізноманіття та зеленої інфраструктури, зменшення всіх форм забруднення | «Закласти нові парки та сквери, реконструювати зелені зони, відновити прибережні зони та забезпечити регулярний моніторинг якості повітря в місцях масової житлової забудови.»      |
| (viii) | Сприяння стійкій мультимодальній міській мобільності в рамках переходу до економіки з нульовим викидом вуглецю      | «Розвивати мережу велосипедних доріжок, запровадити електронний квиток у громадському транспорті та стимулювати використання тролейбусів, трамваїв, електробусів і велотранспорту.» |

**Таблиця 3. Приклади завдань Стратегії розвитку ТГ, узгоджених із ЦПЗ «Більш зв'язана Європа»**

ЦПЗ фінансується Європейським фондом регіонального розвитку (ЄФРР) та Фондом згуртованості (ФЗ).

| №    | Конкретні цілі (ЦПЗ)                                                                                                                                                                                      | Приклад завдання Стратегії розвитку ТГ                                                                                                                                                                             |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (i)  | Розробка кліматостійкої, розумної, безпечної, сталої та інтермодальної TEN-T                                                                                                                              | «Облаштувати під'їзні дороги до регіональної траси, що входить до мережі TEN-T, із використанням “розумних” систем управління рухом (включно з LED-освітленням та датчиками руху транспортних засобів).»           |
| (ii) | Розробка та посилення сталої, кліматично стійкої, інтелектуальної та інтермодальної національної, регіональної та місцевої мобільності, включаючи покращений доступ до TEN-T та транскордонну мобільність | «Оптимізувати автобусні маршрути у територіальній громаді (розклади, інтервали), створити електронні табло на зупинках і забезпечити зручне сполучення із залізничною станцією / віддаленими населеними пунктами.» |

**Таблиця 4. Приклади завдань Стратегії розвитку ТГ, узгоджених із ЦП4 «Більш соціальна Європа».**

4.1. Завдання у межах 13 конкретних цілей (які фінансуються Європейським соціальним фондом +)

| № | Конкретні цілі (ЄСФ+ у ЦП4)                                                              | Приклад завдання Стратегії розвитку ТГ                                         |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Покращення доступу до зайнятості та активізація заходів для всіх шукачів роботи, зокрема | «Організувати кар'єрний центр для молоді та осіб, які повернулися з військової |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | молоді, особливо через реалізацію молодіжних гарантій, для тривалих безробітних та незахищених груп на ринку праці, а також для неактивних людей, а також через сприяння самозайнятості і соціальній економіці                                                                                                                 | служби (ветерани) з програмами наставництва та психологічної підтримки.»                                                                                                                         |
| 2 | Модернізація інститутів і служб ринку праці для оцінки та передбачення потреб у кваліфікації та забезпечення своєчасної та індивідуальної допомоги та підтримки для відповідності ринку праці, переходів та мобільності                                                                                                        | «Створити електронну базу даних вакансій у громаді й запровадити онлайн-платформу для взаємодії роботодавців та шукачів роботи.»                                                                 |
| 3 | Сприяння гендерно збалансованій участі на ринку праці, рівним умовам праці та кращому балансу між роботою та особистим життям, у тому числі через доступ до доступного догляду за дітьми та піклування про залежних осіб                                                                                                       | «Впровадити гнучкі робочі графіки та ініціативи з догляду за дітьми (кімнати відпочинку для вагітних/матерів дітей до 1 року, мінідитсадки в офісах) для підвищення участі жінок в ринку праці.» |
| 4 | Сприяння адаптації працівників, підприємств і підприємців до змін, активному та здоровому старінню та здоровому та добре адаптованому робочому середовищу, яке запобігає ризикам для здоров'я                                                                                                                                  | «Провести програму перепідготовки працівників і надавати консультації з цифрової трансформації для місцевого бізнесу, що стикається з економічними викликами.»                                   |
| 5 | Покращення якості, інклюзивності, ефективності та відповідності ринку праці систем освіти та навчання, в тому числі шляхом перевірки неформального навчання, для підтримки набуття ключових компетенцій, включаючи підприємницькі та цифрові навички, а також шляхом сприяння впровадженню систем дуальної освіти та учнівства | «Упровадити дуальну освіту в коледжі для місцевих підприємств, забезпечити практику студентам на виробництві.»                                                                                   |
| 6 | Сприяння рівному доступу та завершенню якісної та інклюзивної освіти та навчання, зокрема для незахищених груп, від освіти та догляду в ранньому дитинстві через загальну та професійну освіту та навчання, до вищого рівня, а також освіта та навчання дорослих, включаючи                                                    | «Організувати додаткові гуртки та репетиторські програми для дітей із малозабезпечених сімей, забезпечивши необхідні матеріали та підручники.»                                                   |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | сприяння навчальній мобільності для всіх і доступність для людей з обмеженими можливостями                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |
| 7  | Сприяння навчанню протягом усього життя, зокрема гнучким можливостям підвищення кваліфікації та перекваліфікації для всіх з урахуванням підприємницьких і цифрових навичок, краще прогнозування змін і нових вимог до навичок на основі потреб ринку праці, сприяння зміні кар'єри та сприяння професійній мобільності                                                                                                                                                                                                        | «Провести курси з підприємництва для дорослого населення (зокрема для 45+) з акцентом на цифрові та “зелені” навички.»                      |
| 8  | Сприяння активному залученню з метою сприяння рівним можливостям, недискримінації та активній участі, а також покращенню можливостей працевлаштування, зокрема для незахищених груп                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | «Заснувати інклюзивні спортивні секції та культурні клуби, доступні для людей з інвалідністю та інших вразливих категорій.»                 |
| 9  | Сприяння соціально-економічній інтеграції громадян третіх країн, у тому числі мігрантів                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | «Відкрити консультаційний центр для мігрантів із юридичною та мовною підтримкою, організувати заняття з української мови й культури.»       |
| 10 | Сприяння соціально-економічній інтеграції маргіналізованих спільнот, таких як роми                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | «Розробити комплексну програму соціальної адаптації ромського населення: поліпшення житлових умов, забезпечення школою, медичний супровід.» |
| 11 | Розширення рівного та своєчасного доступу до якісних, стійких і доступних послуг, включаючи послуги, які сприяють доступу до житла та індивідуально-орієнтованого догляду, включаючи медичне обслуговування; модернізація систем соціального захисту, включаючи сприяння доступу до соціального захисту, приділяючи особливу увагу дітям та незахищеним групам; покращення доступності, у тому числі для людей з обмеженими можливостями, ефективності та стійкості систем охорони здоров'я та послуг довгострокового догляду | «Відкрити мультифункціональний соціальний центр із сервісами психологічної, юридичної та освітньої допомоги для різних груп населення.»     |

|    |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                           |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 | Сприяння соціальній інтеграції людей, яким загрожує бідність або соціальна ізоляція, включаючи найбільш знедолених осіб і дітей                                                                                   | «Організувати мережу соціальних ідалень та програму “фудбанків” для найуразливіших верств населення.»                                     |
| 13 | Подолання матеріального позбавлення шляхом продовольчої та/або основної матеріальної допомоги найбільш знедоленим особам, включаючи дітей, і забезпечення супутніх заходів для підтримки їх соціальної інтеграції | «Запустити програму цільової видачі одягу, гігієнічних засобів, необхідних продуктів для дітей із малозабезпечених і багатодітних сімей.» |

**4.2. Завдання у межах 6 конкретних цілей в ЦП4 (які фінансується Європейським фондом регіонального розвитку)**

| № | Конкретні цілі (ЄФРР у ЦП4)                                                                                                                                                                                                                                         | Приклад завдання Стратегії розвитку ТГ                                                                                                                                                      |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Підвищення ефективності та інклюзивності ринків праці та доступу до якісної зайнятості шляхом розвитку соціальної інфраструктури та сприяння соціальній економіці                                                                                                   | «Провести реновацію та сучасне технічне оснащення місцевого центру зайнятості; облаштувати інтерактивну зону для професійної орієнтації та консультування різних категорій населення.»      |
| 2 | Покращення рівного доступу до інклюзивних та якісних послуг у сфері освіти, професійної підготовки та навчання протягом усього життя шляхом розвитку доступної інфраструктури, у тому числі шляхом сприяння стійкості до дистанційної та он-лайн освіти та навчання | «Створити багатофункціональний освітній хаб, обладнаний STEM-лабораторіями, коворкінг-простором і цифровими класами (у тому числі для людей з інвалідністю).»                               |
| 3 | Сприяння соціально-економічній інтеграції маргіналізованих спільнот, домогосподарств з низьким рівнем доходу та незахищених груп, включаючи людей з особливими потребами, шляхом інтегрованих дій, включаючи житло та соціальні послуги                             | «Побудувати соціальні гуртожитки з майстернями для осіб без постійного житла та забезпечити можливості для професійного навчання і подальшого працевлаштування.»                            |
| 4 | Сприяння соціально-економічній інтеграції громадян третіх країн, включаючи мігрантів, шляхом інтегрованих дій, включаючи житло та соціальні послуги                                                                                                                 | «Відкрити інтеграційний центр для мігрантів із житловими модулями тимчасового розміщення, мовними курсами та медичною підтримкою; проводити культурні заходи, що сприяють взаєморозумінню.» |
| 5 | Забезпечення рівного доступу до медичної допомоги та сприяння                                                                                                                                                                                                       | «Розгорнути комплексну систему телемедицини та створити служби                                                                                                                              |

|   |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                              |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | стійкості систем охорони здоров'я, включаючи первинну медичну допомогу, а також сприяння переходу від інституційної допомоги до сімейної та громадської допомоги | мобільних медичних бригад, які обслуговуватимуть віддалені сільські населені пункти.»                                                                                                        |
| 6 | Посилення ролі культури та сталого туризму в економічному розвитку, соціальній інтеграції та соціальних інноваціях                                               | «Заснувати історико-культурний центр із креативними майстернями та інтерактивними виставками; розробити туристичні маршрути й промоцію місцевих ремесел для збільшення потоку відвідувачів.» |

**Таблиця 5. Приклади завдань Стратегії розвитку ТГ, узгоджених із ЦП5 «Європа ближча до громадян»**

ЦП5 фінансується Європейським фондом регіонального розвитку (ЄФРР) та Фондом згуртованості (ФЗ).

| №    | Конкретна ціль (ЦП5)                                                                                                                                                                       | Приклад завдання Стратегії розвитку ТГ                                                                                                                                                         |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (i)  | Сприяння інтегрованому та інклюзивному соціальному, економічному та екологічному розвитку, культурі, природній спадщині, сталому туризму та безпеці в міських територіях                   | «Розробити комплексний проєкт реновації центральної частини міста (благоустрій, енергоефективність, зелені зони) та створити сучасні громадські простори для культурних і соціальних заходів.» |
| (ii) | Сприяння інтегрованому та інклюзивному соціальному, економічному та екологічному місцевому розвитку, культурі, природному спадку, сталому туризму та безпеці в інших, ніж міські території | «Створити мережу агротуризму та зеленої економіки у сільських населених пунктах громади: екологічні ферми, туристичні маршрути, відновлення традиційних ремесел і культурних фестивалів.»      |

*Коментар: У цих таблицях наведено **орієнтовні завдання Стратегії розвитку ТГ**. Також кожне завдання варто доповнити **індикаторами (RCO, RCR)<sup>2</sup>**, що підтверджуватимуть узгодження з вимогами фінансування з боку ЄС.*

<sup>2</sup> **Спільні індикатори (RCO та RCR)** – це визначені Європейською Комісією стандартні індикатори, обов'язкові для використання під час планування, моніторингу та оцінки проєктів і програм, що фінансуються з фондів Політики згуртованості ЄС.

– **RCO (Common Output Indicators)** – індикатори продукту; вони відображають **фізичні, кількісні результати** реалізованих заходів (наприклад, кількість збудованих об'єктів, модернізованих закладів, обладнаних приміщень тощо).

– **RCR (Common Result Indicators)** – індикатори результату; вони показують **якісні зміни або ефекти**, що відбулися внаслідок реалізації проєкту (наприклад, зростання кількості користувачів послуг, збільшення відсотка працевлаштованих, зниження викидів CO<sub>2</sub> тощо).

Використання спільних індикаторів забезпечує єдиний підхід до вимірювання ефективності проєктів у всіх країнах ЄС та полегшує порівняння їх впливу.

#### 4. РЕКОМЕНДАЦІЇ З УПРАВЛІННЯ ТА МОНІТОРИНГУ

(з урахуванням вимог щодо спільних індикаторів продукту та результатів для ЄФРР, Фонду згуртованості та ЄСФ+ — *див. Додаток 1*)

**1. Інтегруйте спільні індикатори (RCO та RCR) у внутрішню систему моніторингу.**

- Хоча Україна наразі **не є членом ЄС**, включення цих індикаторів уже тепер **дозволить громаді готуватися** до майбутнього залучення коштів із фондів політики згуртованості.
- При розробленні кожного завдання (проєкту) визначайте визначте **відповідні спільні індикатори продукту (RCO) та результату (RCR)** із **таблиці спільних індикаторів**, наведеної у **Додатку 1**.
- У **Додатку 2** наведена **таблиця**, яку допоможе територіальній громаді системно **відстежувати**, як кожне завдання (проєкт) у Стратегії розвитку ТГ узгоджується з **Цілями політики згуртованості ЄС**, і які **спільні індикатори (RCO, RCR)** слід застосовувати. Такий підхід дозволить громадам краще планувати, вимірювати й демонструвати свій прогрес як для внутрішніх потреб, так і в контексті **потенційного фінансування з фондів Політики згуртованості ЄС** у перспективі вступу України до ЄС.

**2. Розробіть чіткий план збору та обробки даних.**

- Визначте хто відповідальний за моніторинг (відділи виконавчого комітету, комунальні підприємства, партнери).
- Визначте джерела даних (опитування, реєстри тощо).
- Встановіть періодичність звітування та форму подання результатів (наприклад, щоквартальна/щорічна звітність).

**3. Врахуйте вимоги до розбивки даних і захисту персональної інформації.**

- Європейські фонди (особливо ЄСФ+) можуть вимагати деталізації за віком, статтю, групами населення, рівнем освіти тощо. Якщо проєкт орієнтований на вразливі категорії (люди з інвалідністю, біженці, малозабезпечені), переконайтеся в коректності й законності збору чутливих даних.

**4. Пов'язуйте завдання Стратегії зі спільними індикаторами (RCO та RCR) на рівні кожного проєкту.**

- У плані реалізації завдання вкажіть, *які саме індикатори обрано та як вони вимірюватимуться*. Це полегшить перехід до проєктів з фінансуванням ЄС після набуття Україною членства в ЄС.
- Наприклад, якщо завдання стосується покращення енергоефективності громадських будівель, перевірте, чи можна використати індикатори RCO 19 (громадські будівлі з покращеними енергетичними характеристиками) та RCR 26 (річне споживання первинної енергії).

**5. Використовуйте ІТ-рішення для збору та аналізу індикаторів.**

- Єдина база даних чи електронний кабінет дозволять уніфікувати звітність і мінімізувати ризик дублювання інформації. Це суттєво спростить процес підготовки проєктів до участі у фінансуванні ЄС у майбутньому.

**6. Оптимізуйте кількість індикаторів, щоб фокусуватися на пріоритетних напрямках.**

- Визначте головні критерії: *продукт, результат* і, за можливості, *довгостроковий вплив*.
- Не перевантажуйте завдання надмірною кількістю індикаторів, щоб зберегти керованість процесу.

**7. Плануйте зовнішні оцінки та аудити (peer review, експертні консультації).**

- Це сприятиме об'єктивності оцінювання, допоможе виявити слабкі місця й підвищити рівень підготовки завдань до потенційного фінансування ЄС.
- Періодичні перевірки якості даних гарантують надійність моніторингу. Для більшої об'єктивності оцінювання результатів і продуктів рекомендовано залучати незалежних експертів/організації. Перевірка якості даних (data quality review) запобігатиме ризику «завищення» чи «заниження» індикаторів для звіту перед донорами.

**8. Забезпечуйте публічні звіти та прозорість у громаді.**

- Регулярно інформуйте мешканців та заінтересовані сторони про ходу реалізації завдань Стратегії, використання бюджетних та інших ресурсів. На офіційному сайті громади публікуйте проміжні та підсумкові дані за спільними індикаторами RCO/RCR. Це сприятиме прозорості та підзвітності, а також покаже потенційним інвесторам та партнерам динаміку розвитку громади у європейському контексті. Така відкритість підвищує довіру та сприяє залученню зовнішніх інвестицій і грантів.

## ВИСНОВКИ

1. **Узгодження завдань (проектів) Стратегії громади з Цілями політики згуртованості ЄС (ЦП1–ЦП5)** зараз має рекомендаційний характер, адже Україна як держава-кандидат поки не претендує на *пряме фінансування* з фондів політики згуртованості. Проте воно:
  - **Готує громаду** до моменту набуття членства в ЄС, коли ці інструменти стануть доступними.
  - **Поліпшує якість планування**, оскільки орієнтується на конкретні цілі та індикатори, які використовуються усіма державами-членами ЄС в рамках Політики згуртованості та європейські практики (зелений перехід, інновації, підтримка МСП тощо).
2. **Використання спільних індикаторів (RCO, RCR)** дає змогу громаді:
  - Поступово **налагоджувати внутрішню систему моніторингу**, сумісну з європейськими стандартами.
  - **Показувати реальний вплив** реалізованих завдань (на економіку, соціальну інтеграцію, екологію).
  - Готуватися до **прозорої звітності** перед програмами ЄС у майбутньому.
3. **Зв'язок між завданнями, операційними та стратегічними цілями** забезпечує послідовне досягнення бачення громади:
  - Кожне завдання має відповідати певній **конкретній цілі** Політики згуртованості (за наявності), що полегшить розуміння **можливих джерел фінансування** і партнерств.
4. **Розвиток інституційної спроможності та налагодження ефективної комунікації** (з громадськими організаціями, бізнесом, міжнародними партнерами) сприяє:
  - Підвищенню **довіри й прозорості** в прийнятті рішень.
  - Розбудові **міжнародної співпраці** (зокрема для участі в навчальних програмах, транскордонних ініціативах, Interreg тощо).
5. Загалом, таке узгодження Стратегії розвитку територіальної громади з Цілями політики згуртованості ЄС дає змогу вже сьогодні розуміти й чітко артикулювати, яким чином громада зможе залучати кошти з відповідних фондів (ЄФРР, ЄСФ+, Фонд згуртованості, Фонд справедливого переходу тощо) після вступу України до ЄС. Це істотно посилить спроможність та конкурентоспроможність громади для роботи з можливостями Політики згуртованості ЄС.

---

*Цей матеріал створено за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» в рамках реалізації проекту «Стійкість та розвиток – методичні рекомендації для територіальної громади», що здійснюється ГО «Інститут громадянського суспільства». Зміст цього матеріалу представляє позицію авторів і не обов'язково відображає позицію Міжнародного фонду «Відродження».*

## ДОДАТОК 1.

СПІЛЬНІ ІНДИКАТОРИ ПРОДУКТІВ ТА РЕЗУЛЬТАТІВ ДЛЯ ЄФРР І ФОНДУ ЗГУРТОВАНOSTI<sup>3</sup>

| Ціль політики<br>(1)                                                                                                                                                     | Конкретна ціль<br>(2)                                                                                    | Продукти<br>(3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Результати<br>(4)                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Більш конкурентоспроможна та розумніша Європа шляхом сприяння інноваційній та розумній економічній трансформації та регіональному зв'язку ІКТ (РО 1, ціль політики 1) | (i) Розвиток і посилення дослідницького та інноваційного потенціалу та впровадження передових технологій | RCO ( <sup>2</sup> ) 01 - Підприємства, яким надається підтримка (з них: мікро, малі, середні, великі)* ( <sup>3</sup> )<br>RCO 02 - Підприємства, підтримані грантами*                                                                                                                                                                             | RCR ( <sup>4</sup> ) 01 – Робочі місця, створені в підтримуваних організаціях*<br>RCR 102 - Дослідницькі робочі місця, створені в підтримуваних організаціях*                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                          | RCO 03 - Підприємства, які підтримуються фінансовими інструментами*<br>RCO 04 - Підприємства з нефінансовою підтримкою*<br>RCO 05 - Підтримка нових підприємств*<br>RCO 06 - Дослідники, які працюють у дослідницьких установах, яким надається підтримка<br>RCO 07 - Дослідницькі організації, які беруть участь у спільних дослідницьких проєктах | RCR 02 - Приватні інвестиції, що відповідають публічній підтримці (з них: гранти, фінансові інструменти)* ( <sup>3</sup> )<br>RCR 03 - Малі та середні підприємства (МСП), що впроваджують інноваційні продукти або процеси*<br>RCR 04 - МСП, які впроваджують маркетингові або організаційні інновації* |
|                                                                                                                                                                          |                                                                                                          | RCO 08 - Номінальна вартість науково-інноваційного обладнання<br>RCO 10 - Підприємства, що співпрацюють з дослідницькими організаціями                                                                                                                                                                                                              | RCR 05 - МСП, які впроваджують інновації*<br>RCR 06 - Подані патентні заявки*<br>RCR 07 - Заявки на товарні знаки та дизайн*                                                                                                                                                                             |

<sup>3</sup> Джерело: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2021/1058/oj>

|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                         | RCO 96 - Міжрегіональні інвестиції для інновацій у проекти Союзу*                                                                                                                                                                                                                                                            | RCR 08 - Публікації з підтриманих проектів |
| (ii) Використання переваг цифровізації для громадян, компаній, дослідницьких організацій та органів публічної влади                            | RCO 13 – Вартість/цінність цифрових послуг, продуктів і процесів, розроблених для підприємств*<br>RCO 14 - Публічні інституції (установи), яким надається підтримка для розвитку цифрових послуг, продуктів і процесів* | RCR 11 - Користувачі нових і оновлених публічних цифрових послуг, продуктів і процесів*<br>RCR 12 - Користувачі нових і оновлених цифрових послуг, продуктів і процесів, розроблених підприємствами*<br>RCR 13 - Підприємства досягають високої цифрової інтенсивності*                                                      |                                            |
| (iii) Підвищення сталого зростання та конкурентоспроможності МСП та створення робочих місць у МСП, у тому числі шляхом продуктивних інвестицій | RCO 15 - Створена потужність (спроможність) інкубації*<br>RCO 103 - Підтримка підприємств, які швидко зростають*                                                                                                        | RCR 17 - Нові підприємства, що виживають на ринку*<br>RCR 18 - МСП, які використовують послуги інкубатора після створення інкубатора*<br>RCR 19 - Підприємства з вищим оборотом*<br>RCR 25 - МСП з вищою доданою вартістю на одного працівника*                                                                              |                                            |
| (iv) Розвиток навичок розумної спеціалізації, промислової трансформації та підприємництва                                                      | RCO 16 - Участь інституційних заінтересованих сторін у процесі підприємницького відкриття<br>RCO 101 – МСП, які інвестують у навички для розумної спеціалізації, промислової трансформації та підприємництва*           | RCR 97 - Учнітво підтримується в малих і середніх підприємствах<br>RCR 98 – персонал малого та середнього бізнесу, який проходить навчання для отримання навичок розумної спеціалізації, промислового переходу та підприємництва (за типом навичок: технічні, управлінські, підприємницькі, зелені, інші) ( <sup>3</sup> ) * |                                            |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (v) Покращення цифрового зв'язку                                                                                            | RCO 41 - Додаткове житло з широкосмуговим доступом дуже високої потужності<br>RCO 42 - Додаткові підприємства з широкосмуговим доступом дуже високої потужності                                                                                                                                                                                                                                                                                             | RCR 53 - Житло з широкосмуговим підключенням до мережі дуже високої потужності<br>RCR 54 - Підприємства з широкосмуговим підключенням до мережі дуже високої пропускної здатності                                                                                                                    |
| 2. Більш зелений, низьковуглецевий перехід до чистої нульової вуглецевої економіки та стійкої Європи шляхом сприяння справедливому переходу на чисту енергію, зеленим та блакитним інвестиціям, циркулярній економіці, пом'якшенню наслідків зміни клімату та адаптації до них, запобіганню та управлінню ризиками, а також стійкій міській мобільності ( <b>РО 2, ціль політики 2</b> ) | (i) Сприяння енергоефективності та скороченню викидів парникових газів                                                      | RCO 18 - Житло з покращеними енергетичними характеристиками<br>RCO 19 - Громадські будівлі з покращеними енергетичними характеристиками<br>RCO 20 – Мережі централізованого опалення та охолодження, щойно збудовані або вдосконалені<br>RCO 104 - Кількість високоефективних когенераційних установок<br>RCO 123 - Житло, яке використовує котли, що працюють на природному газі, і системи опалення, які замінюють установки на твердому викопному паливі | RCR 26 - Річне споживання первинної енергії (з них: житло, громадські будівлі, підприємства, інше) ( <sup>3</sup> )<br>RCR 29 - Очікувані викиди парникових газів*<br>RCR 105 - Розрахункові викиди парникових газів котлами та системами опалення, перетвореними з твердого викопного палива на газ |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | (ii) Сприяння відновлюваній енергетиці відповідно до Директиви (ЄС) 2018/2001, включаючи критерії сталості, викладені в ній | RCO 22 - Додаткова виробнича потужність для відновлюваної енергії (з них: електроенергія, тепло) ( <sup>3</sup> ) *<br>RCO 97 – Територіальні громади, які впроваджують відновлювані                                                                                                                                                                                                                                                                        | RCR 31 - Загальна кількість виробленої відновлюваної енергії (з них: електроенергія, тепло) ( <sup>3</sup> ) *<br>RCR 32 - додаткова робоча потужність, встановлена для відновлюваної енергії*                                                                                                       |

|  |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                             | джерела енергії, що підтримуються*                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  | (iii) Розвиток розумних енергетичних систем, мереж і накопичувачів за межами Транс-європейської енергетичної мережі (TEN-E) | RCO 23 - Цифрові системи управління для розумних енергетичних систем<br>RCO 105 - Рішення для зберігання електроенергії<br>RCO 124: Лінії газотранспортної та розподільної мережі, щойно побудовані або вдосконалені                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | RCR 33 - Користувачі, підключені до розумних енергетичних систем<br>RCR 34 - Розгортання проєктів для розумних енергетичних систем                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | (iv) Сприяння адаптації до зміни клімату та запобіганню ризику лих, а також стійкості, беручи до уваги екосистемні підходи  | RCO 24 - Інвестиції в нові або модернізовані системи моніторингу, готовності, попередження та реагування на стихійні лиха*<br>RCO 122 - Інвестиції в нові або модернізовані системи моніторингу стихійних лих, готовності, попередження та реагування на природні ризики, не пов'язані з кліматом, і ризики, пов'язані з діяльністю людини<br>RCO 25 – Щойно побудований або консолідований захист прибережної смуги, берега річки та озера від повеней<br>RCO 106 - Захист від зсувів новозбудований або консолідований | RCR 35 - Населення, яке отримує користь від заходів із захисту від повеней<br>RCR 36 – Населення, яке отримує користь від заходів захисту від лісових пожеж<br>RCR 37 – Населення, яке отримує користь від заходів захисту від стихійних лих, пов'язаних із кліматом (окрім повеней або лісових пожеж)<br>RCR 96 - Населення, яке отримує користь від заходів захисту від природних ризиків, не пов'язаних з кліматом, і ризиків, пов'язаних з діяльністю людини* |

|  |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                      | <p>RCO 26 - Зелена інфраструктура, побудована або модернізована для адаптації до зміни клімату*</p> <p>RCO 27 - Національні та субнаціональні стратегії щодо адаптації до зміни клімату*</p> <p>RCO 28 - Територія, охоплена заходами захисту від лісових пожеж</p> <p>RCO 121 – Територія, на яку поширюються заходи захисту від стихійних лих, пов'язаних із кліматом (окрім повеней і лісових пожеж)</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | (v) Сприяння доступу до води та сталому управлінню водними ресурсами | <p>RCO 30 - Довжина нових або модернізованих труб для розподільчих систем громадського водопостачання</p> <p>RCO 31 - Довжина нових або модернізованих труб для загальної мережі збору стічних вод</p> <p>RCO 32 - Нова або модернізована потужність для очищення стічних вод</p>                                                                                                                           | <p>RCR 41 - Населення, підключене до покращеного громадського водопостачання</p> <p>RCR 42 - Населення, підключене принаймні до вторинної системи очищення комунальних стічних вод</p> <p>RCR 43 - Втрати води в розподільчих системах громадського водопостачання</p> |
|  | (vi) Сприяння переходу до циркулярної та ресурсоефективної економіки | <p>RCO 34 - Додаткова потужність для переробки відходів</p> <p>RCO 107 - Інвестиції в споруди для роздільного збору відходів</p> <p>RCO 119 - Відходи, підготовлені для повторного використання</p>                                                                                                                                                                                                         | <p>RCR 103 – Відходи, які збирають роздільно</p> <p>RCR 47 - Перероблені відходи</p> <p>RCR 48 - Відходи, що використовуються як сировина</p>                                                                                                                          |

|  |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | (vii) Посилення охорони та збереження природи, біорізноманіття та зеленої інфраструктури, у тому числі в міських територіях, і зменшення всіх форм забруднення | RCO 36 – Зелена інфраструктура, яка підтримується для інших цілей, ніж адаптація до зміни клімату<br>RCO 37 – Поверхня об’єктів Natura 2000, охоплених заходами з охорони та відновлення<br>RCO 38 - Площа реабілітованої землі, що підтримується<br>RCO 39 - Територія, охоплена встановленими системами моніторингу забруднення повітря                                                                                                                                                 | RCR 50 – Населення, яке отримує вигоду від заходів щодо якості повітря*<br>RCR 95 – Населення, яке має доступ до нової або вдосконаленої зеленої інфраструктури*<br>RCR 52 - Рекультивована земля, що використовується для зелених насаджень, соціального житла, господарського чи іншого використання |
|  | (viii) Сприяння стійкій мультимодальній міській мобільності в рамках переходу до економіки з нульовим викидом вуглецю                                          | RCO 55 - Довжина нових ліній трамваю та метро<br>RCO 56 - Протяжність реконструйованих або модернізованих ліній трамваю та метро<br>RCO 57 - Пропускна здатність екологічно чистого рухомого складу для колективного громадського транспорту*<br>RCO 58 - Велосипедна інфраструктура, яка підтримується*<br>RCO 59 - Інфраструктура альтернативних видів палива (пункти заправки / підзарядки)*<br>RCO 60 - Міста з новими або модернізованими оцифрованими системами міського транспорту | RCR 62 - Річні користувачі нового або модернізованого громадського транспорту<br>RCR 63 - Річні користувачі нових або модернізованих трамвайних ліній та метро<br>RCR 64 – Річні користувачі спеціальної велосипедної інфраструктури                                                                   |

|                                                                                       |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3. Більш зв'язана Європа шляхом підвищення мобільності (РО 3, <b>ціль політки 3</b> ) | (i) Розроблення стійкої до клімату, розумної, безпечної, сталої та інтермодальної TEN-T                                                                                                                    | RCO 43 - Довжина нових або модернізованих доріг - TEN-T ( <sup>5</sup> )<br>RCO 45 - Довжина реконструйованих або модернізованих доріг - TEN-T<br>RCO 108 - Довжина доріг з новими або модернізованими системами організації дорожнього руху - TEN-T<br>RCO 47 - Довжина нової або модернізованої рейки - TEN-T<br>RCO 49 - Довжина реконструйованої або модернізованої залізниці - TEN-T<br>RCO 51 - Довжина нових, оновлених або модернізованих внутрішніх водних шляхів - TEN-T<br>RCO 109 - Довжина залізниць, обладнаних Європейською системою управління залізничним рухом - TEN-T | RCR 55 - Річні користувачі новозбудованих, реконструйованих, оновлених або модернізованих доріг<br>RCR 56 - Економія часу завдяки покращенню дорожньої інфраструктури<br>RCR 101 - Економія часу завдяки покращенню залізничної інфраструктури<br>RCR 58 - Річні користувачі новозбудованих, оновлених, реконструйованих або модернізованих залізниць<br>RCR 59 - Вантажний залізничний транспорт<br>RCR 60 - Вантажний транспорт на внутрішніх водних шляхах |
|                                                                                       | (ii) Розроблення та посилення сталої, кліматично стійкої, розумної та інтермодальної національної, регіональної та місцевої мобільності, включаючи покращений доступ до TEN-T та транскордонну мобільність | RCO 44 - Довжина нових або модернізованих доріг - не TEN-T<br>RCO 46 - Довжина реконструйованих або модернізованих доріг - не TEN-T<br>RCO 110 - Довжина доріг з новими або модернізованими системами управління дорожнім рухом - не TEN-T<br>RCO 48 - Довжина нової або модернізованої рейки - не TEN-T                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                  | RCO 50 - Довжина реконструйованої або модернізованої залізниці - не TEN-T<br>RCO 111 - Довжина залізниць, обладнаних Європейською системою управління залізничним рухом - не TEN-T<br>RCO 52 - Довжина нових, модернізованих або модернізованих внутрішніх водних шляхів - не TEN-T<br>RCO 53 - Нові або модернізовані залізничні станції та зупинки*<br>RCO 54 - Нові або модернізовані інтермодальні сполучення* |                                                                                                                                                             |
| 4. Більш соціальна та інклюзивна Європа, яка впроваджує Європейську основу соціальних прав (РО 4, <b>ціль політики 4</b> ) | (i) Підвищення ефективності та інклюзивності ринків праці та доступу до якісної зайнятості шляхом розвитку соціальної інфраструктури та сприяння соціальній економіці                                            | RCO 61 - Площа нових або модернізованих об'єктів для служб зайнятості                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | RCR 65 - Щорічні користувачі нових або модернізованих приміщень для служб зайнятості                                                                        |
|                                                                                                                            | (ii) Покращення рівного доступу до інклюзивних та якісних послуг у сфері освіти, професійної підготовки та навчання протягом усього життя шляхом розвитку доступної інфраструктури, у тому числі шляхом сприяння | RCO 66 – Навчальна місткість класів нових або модернізованих дитячих закладів<br>RCO 67 - Навчальна місткість нових або модернізованих навчальних закладів                                                                                                                                                                                                                                                         | RCR 70 - Щорічні користувачі нових або модернізованих закладів догляду за дітьми<br>RCR 71 - Річні користувачі нових або модернізованих навчальних закладів |

|  |                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | стійкості до дистанційної та он-лайн освіти та навчання                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|  | (iii) Сприяння соціально-економічній інтеграції маргіналізованих спільнот, домогосподарств з низьким рівнем доходу та незахищених груп, включаючи людей з особливими потребами, шляхом інтегрованих дій, включаючи житло та соціальні послуги | RCO 65 - Місткість нового або модернізованого соціального житла*<br>RCO113 - Населення, охоплене проєктами в рамках інтегрованих дій щодо соціально-економічної інтеграції маргінальних спільнот, домогосподарств з низьким рівнем доходу та незахищених груп* | RCR 67 - Річні користувачі нового або модернізованого соціального житла                                                                                                                                                                                      |
|  | (iv) Сприяння соціально-економічній інтеграції громадян третіх країн, включаючи мігрантів, шляхом інтегрованих дій, включаючи житло та соціальні послуги                                                                                      | RCO 63 - Місткість нових або модернізованих тимчасових пунктів прийому                                                                                                                                                                                         | RCR 66 - Річні користувачі нових або модернізованих пунктів тимчасового прийому                                                                                                                                                                              |
|  | (v) Забезпечення рівного доступу до медичної допомоги та сприяння стійкості систем охорони здоров'я, включаючи первинну медичну допомогу, а також сприяння переходу від інституційної допомоги до сімейної та громадської допомоги            | RCO 69 - Потужність нових або модернізованих закладів охорони здоров'я<br>RCO 70 - Потужність нових або модернізованих закладів соціальної допомоги (крім житла)                                                                                               | RCR 72 – Річні користувачі нових або модернізованих послуг електронної охорони здоров'я<br>RCR 73 - Річні користувачі нових або модернізованих закладів охорони здоров'я<br>RCR 74 - Річні користувачі нових або модернізованих закладів соціального догляду |
|  | (vi) Посилення ролі культури та сталого туризму в економічному розвитку,                                                                                                                                                                      | RCO 77 - Кількість підтримуваних культурних і туристичних місць*                                                                                                                                                                                               | RCR 77 - Підтримуються відвідувачі культурних і туристичних місць*                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | соціальній інтеграції та соціальних інноваціях                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
| 5. Європа ближча до громадян шляхом сприяння сталому та інтегрованому розвитку всіх типів територій та місцевих ініціатив (РО 5, <b>ціль політики 5</b> )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>(i) Сприяння інтегрованому та інклюзивному соціальному, економічному та екологічному розвитку, культурі, природному спадку, сталому туризму та безпеці в міських територіях</p> <p>(ii) Сприяння інтегрованому та інклюзивному соціальному, економічному та екологічному місцевому розвитку, культурі, природному спадку, сталому туризму та безпеці в інших, ніж міські території</p> | <p>RCO 74 - Населення, охоплене проєктами в рамках стратегій інтегрованого територіального розвитку*</p> <p>RCO 75 - Підтримується стратегія інтегрованого територіального розвитку*</p> <p>RCO 76 – Інтегровані проєкти територіального розвитку</p> <p>RCO 80 – Підтримка стратегій місцевого розвитку під керівництвом громади*</p> <p>RCO 112 – Заінтересовані сторони, залучені до підготовки та реалізації стратегій інтегрованого територіального розвитку</p> <p>RCO 114 - Відкритий простір, створений або відновлений у міських територіях*</p> |  |
| <p>(<sup>1</sup>) З міркувань представлення спільних індикатори кінцевих продуктів і результатів згруповані, але не обмежуються цим, за конкретною ціллю в межах стратегічної мети. Зокрема, ЦП 5 може використовувати відповідні спільні індикатори, перелічені для ЦП 1 до 4. Крім того, щоб отримати повну картину очікуваної та фактичної ефективності програм, спільні індикатори, позначені *, можуть використовуватися для конкретних цілей. відповідно до будь-якої з ЦП 1 до 4, якщо це доречно.</p> <p>(<sup>2</sup>) RCO: Спільний індикатор продукту REGIO.</p> <p>(<sup>3</sup>) Розбивка не вимагається для програмування, а лише для звітності.</p> <p>(<sup>4</sup>) RCR: Спільний індикатор результату REGIO.</p> <p>(<sup>5</sup>) Регламент (ЄС) № 1315/2013 Європейського Парламенту та Ради від 11 грудня 2013 року щодо керівних принципів Союзу щодо розвитку транс'європейської транспортної мережі та скасування Рішення № 661/2010/ЄС (ОВ L 348, 20.12.2013). , п. 1).</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |

## СПІЛЬНІ ІНДИКАТОРИ ДЛЯ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДТРИМКИ З НАПРЯМУ ЄСФ+ ПІД СПІЛЬНИМ УПРАВЛІННЯМ<sup>4</sup>

Персональні дані мають бути розбиті за статтю (жінки, чоловіки, небінарні особи ( <sup>1</sup> ).

Якщо отримати певні результати неможливо, дані для цих результатів не потрібно збирати або повідомляти.

У відповідних випадках можна звітувати про спільні індикатори продуктів на основі цільової групи операції.

### 1. Спільні індикатори продуктів, пов'язані з операціями, які спрямовані на людей

#### 1.1. Спільні індикатори продуктів для учасників:

- безробітні, в тому числі довгостроково безробітні ( <sup>\*1</sup> ),
- довготривалі безробітні ( <sup>\*1</sup> ),
- неактивний ( <sup>\*1</sup> ),
- зайняті, в тому числі самозайняті ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість дітей до 18 років ( <sup>\*1</sup> ),
- молоді люди від 18 до 29 років ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість учасників віком від 55 років ( <sup>\*1</sup> ),
- з неповною середньою освітою або нижче (ISCED 0-2) ( <sup>\*1</sup> ),
- з повною середньою (ISCED 3) або післясередньою освітою (ISCED 4) ( <sup>\*1</sup> ),
- з вищою освітою (ISCED 5 до 8) ( <sup>\*1</sup> ),
- загальна кількість учасників ( <sup>2</sup> ).

Індикатори, перелічені в цьому пункті, не застосовуються до підтримки ЄСФ+, яка сприяє досягненню конкретної мети, викладеної в пункті (I) частини 1 статті 4, за винятком таких індикаторів: «кількість дітей віком до 18 років», «молодь між 18 та 29 років», «кількість учасників віком від 55 років» та «загальна кількість учасників».

Якщо дані збираються з реєстрів або еквівалентних джерел, держави-члени можуть використовувати національні визначення.

#### 1.2. Інші спільні індикатори продуктів для учасників:

- учасники з обмеженими можливостями ( <sup>\*2</sup> ),
- громадяни третіх країн ( <sup>\*1</sup> ),
- учасники з іноземним походженням ( <sup>\*1</sup> ),
- меншини (включаючи маргіналізовані спільноти, такі як роми) ( <sup>\*2</sup> ),
- бездомні або постраждалі внаслідок виключення з житла ( <sup>\*1</sup> ),
- учасники з сільської місцевості ( <sup>\*1</sup> ) ( <sup>3</sup> ).

Збір даних необхідний лише там, де це можливо та актуально.

Значення індикаторів, перелічених у пункті 1.2, можуть бути визначені на основі інформованих оцінок наданих бенефіціаром.

---

<sup>4</sup> Джерело: <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2021/1057/oj>

Для індикаторів, перелічених у пункті 1.2, держави-члени можуть застосовувати національні визначення, за винятком таких індикаторів: «громадяни третіх країн» та «учасники з сільської місцевості».

## 2. Спільні індикатори продукту для суб'єктів

Спільними індикаторами продукту для суб'єктів є:

- кількість підтриманих публічних адміністрацій або публічних послуг на національному, регіональному чи місцевому рівні,
- кількість підтриманих мікро-, малих і середніх підприємств (включаючи кооперативні підприємства та соціальні підприємства).

Якщо дані збираються з реєстрів або еквівалентних джерел, держави-члени можуть використовувати національні визначення.

## 3. Спільні індикатори негайного результату для учасників

Спільними індикаторами негайного результату для учасників є:

- учасники, які займаються пошуком роботи після виходу (з програми підтримки, уточнення перекладача) (\*<sup>1</sup>),
- учасники навчання або навчання після виходу (з програми підтримки, уточнення перекладача)(\*<sup>1</sup>),
- учасники, які отримують кваліфікацію після виходу (з програми підтримки, уточнення перекладача)(\*<sup>1</sup>),
- учасники трудової діяльності, у тому числі самозайнятої, після виходу (з програми підтримки, уточнення перекладача)(\*<sup>1</sup>).

Індикатори, перелічені в цьому пункті, не застосовуються до підтримки ЄСФ+, що сприяє досягненню конкретної цілі, викладеної в пункті (l) частини 1 статті 4.

Якщо дані збираються з реєстрів або еквівалентних джерел, держави-члени можуть використовувати національні визначення.

## 4. Спільні довгострокові індикатори результатів для учасників

Спільними довгостроковими індикаторами результатів для учасників є:

- учасники трудової діяльності, включаючи самозайнятість, через шість місяців після виходу (з програми підтримки, уточнення перекладача) (\*<sup>1</sup>),
- учасники з покращеною ситуацією на ринку праці через шість місяців після виходу (з програми підтримки, уточнення перекладача) (\*<sup>1</sup>).

Індикатори, перелічені в цьому пункті, не застосовуються до підтримки ЄСФ+, що сприяє досягненню конкретної цілі, викладеної в пункті (l) частини 1 статті 4.

Якщо дані збираються з реєстрів або еквівалентних джерел, держави-члени можуть використовувати національні визначення.

Спільні довгострокові індикатори результатів для учасників надаються до 31 січня 2026 року відповідно до частини 1 статті 42 Регламенту (ЄС) 2021/1060 та в остаточному звіті про виконання, зазначеному в статті 43 цього Регламенту.

Як мінімальна вимога, спільні довгострокові індикатори для учасників ґрунтуються на репрезентативній вибірці учасників у межах конкретних цілей, викладених у пунктах (a)–(k) статті 4(1). Внутрішня валідність вибірки повинна бути забезпечена таким чином, щоб дані могли бути узагальнені на рівні конкретної цілі.

---

(\*<sup>1</sup>) Відповідно до національного законодавства.

(<sup>\*1</sup>) Надані дані є персональними даними відповідно до статті 4(1) Регламенту (ЄС) 2016/679.

(<sup>2</sup>) Цей індикатор розраховується автоматично на основі спільних індикаторів продуктів, що стосуються статусу зайнятості, за винятком підтримки ЄСФ+, яка сприяє досягненню конкретної цілі, викладеної в пункті (1) частини 1 статті 4, у такому випадку загальна кількість учасників повідомляється.

(<sup>\*2</sup>) Повідомлені дані становлять особливу категорію персональних даних, як зазначено в статті 9 Регламенту (ЄС) 2016/679.

(<sup>3</sup>) Цей індикатор не застосовується до підтримки ЄСФ+, яка сприяє досягненню конкретної цілі, викладеної в пункті (1) частини 1 статті 4.

## **СПІЛЬНІ ІНДИКАТОРИ ДЛЯ ДІЙ ЄСФ+, НАЦІЛЕНИХ НА СОЦІАЛЬНУ ІНТЕГРАЦІЮ НАЙБІЛЬШ ЗНЕДОЛЕНИХ ОСІБ** (у рамках конкретної цілі, викладеної в статті 4(1), пункт (1), відповідно до статті 7(5), перший абзац)

Персональні дані мають бути розбиті за статтю (жінки, чоловіки, небінарні особи (<sup>1</sup>)).

1. Спільні індикатори продуктів, пов'язані з операціями, які спрямовані на людей

1.1. Спільні індикатори результатів для учасників:

- загальна кількість учасників,
- кількість дітей до 18 років (<sup>\*1</sup>),
- кількість молодих людей від 18 до 29 років (<sup>\*1</sup>),
- кількість учасників віком від 65 років (<sup>\*1</sup>).

Значення індикаторів, перелічених у пункті 1.1, можуть бути визначені на основі інформованих оцінок, наданих бенефіціаром.

1.2. Інші спільні індикатори продукту:

- учасники з обмеженими можливостями (<sup>\*2</sup>),
- громадяни третіх країн (<sup>\*1</sup>),
- кількість учасників з іноземним походженням (<sup>\*1</sup>), меншини (включаючи маргіналізовані спільноти, такі як роми) (<sup>\*2</sup>),
- бездомні або постраждалі внаслідок виключення із житла (<sup>\*1</sup>).

Збір даних необхідний лише там, де це можливо та актуально.

Значення індикаторів, перелічених у пункті 1.2, можуть бути визначені на основі інформованих оцінок, наданих бенефіціаром.

---

(<sup>1</sup>) Відповідно до національного законодавства.

(<sup>\*1</sup>) Надані дані є персональними даними відповідно до статті 4(1) Регламенту (ЄС) 2016/679.

(<sup>\*2</sup>) Повідомлені дані становлять особливу категорію персональних даних, як зазначено в статті 9 Регламенту (ЄС) 2016/679.

## СПІЛЬНІ ІНДИКАТОРИ ПІДТРИМКИ ЄСФ+ ДЛЯ ПОДОЛАННЯ МАТЕРІАЛЬНОЇ ДЕПРИВАЦІЇ

### 1. Індикатори продукту

#### 1.1. Загальна грошова вартість розданих харчових продуктів та товарів:

- 1.1.1. загальна вартість продовольчої допомоги ( <sup>1</sup> );
  - 1.1.1.1. загальна грошова оцінка харчування бездомних;
  - 1.1.1.2. загальна грошова вартість харчових продуктів для інших цільових груп;
- 1.1.2. загальна вартість розподілених товарів ( <sup>2</sup> );
  - 1.1.2.1. загальна грошова оцінка товарів для дітей;
  - 1.1.2.2. загальна грошова вартість товарів для бездомних;
  - 1.1.2.3. загальна грошова вартість товарів для інших цільових груп.

#### 1.2. Загальна кількість розподіленої продовольчої допомоги (в тоннах) ( <sup>3</sup> ) :

- 1.2.1. частка харчових продуктів, для яких програмою було оплачено лише транспортування, розподіл та зберігання (у %);
- 1.2.2. частка харчових продуктів, що співфінансуються ЄСФ+, у загальному обсязі харчових продуктів, які розподіляються бенефіціарами (у %).

Значення індикаторів, перелічених у пунктах 1.2.1 та 1.2.2, визначаються на основі інформованих оцінок, наданих бенефіціаром.

### 2. Спільні індикатори результату

#### 2.1. Кількість кінцевих одержувачів, які отримують продовольчу допомогу

- кількість дітей віком до 18 років,
- кількість молодих людей віком від 18 до 29 років,
- кількість жінок,
- кількість кінцевих одержувачів віком від 65 років,
- кількість кінцевих одержувачів з обмеженими можливостями ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість громадян третіх країн ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість кінцевих одержувачів з іноземним походженням та меншин (включаючи маргіналізовані спільноти, такі як роми) ( <sup>\*1</sup> )
- кількість бездомних кінцевих одержувачів або кінцевих одержувачів, які постраждали внаслідок виключення із житла ( <sup>\*1</sup> ).

#### 2.2. Кількість кінцевих одержувачів матеріальної допомоги

- кількість дітей віком до 18 років,
- кількість молодих людей віком від 18 до 29 років,
- кількість жінок,

- кількість кінцевих одержувачів віком від 65 років,
- кількість кінцевих одержувачів з обмеженими можливостями ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість громадян третіх країн ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість кінцевих одержувачів з іноземним походженням та меншин (включаючи маргіналізовані спільноти, такі як роми) ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість бездомних кінцевих одержувачів або кінцевих одержувачів, які постраждали внаслідок виключення із житла ( <sup>\*1</sup> ).

### 2.3. Кількість кінцевих одержувачів, які користуються ваучерами або картками

- кількість дітей віком до 18 років,
- кількість молодих людей від 18 до 29 років,
- кількість кінцевих одержувачів віком від 65 років,
- кількість жінок,
- кількість кінцевих одержувачів з обмеженими можливостями ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість громадян третіх країн ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість кінцевих одержувачів з іноземним походженням та меншин (включаючи маргіналізовані спільноти, такі як роми) ( <sup>\*1</sup> ),
- кількість бездомних кінцевих одержувачів або кінцевих одержувачів, які постраждали внаслідок виключення із житла ( <sup>\*1</sup> ).

Значення індикаторів, перелічених у пункті 2, визначаються на основі інформованих оцінок, наданих бенефіціаром.

---

( <sup>1</sup> ) Ці індикатори не застосовуються до продовольчої допомоги, що надається опосередковано через ваучери чи картки.

( <sup>2</sup> ) Ці індикатори не застосовуються до товарів, що надаються опосередковано через ваучери чи картки.

( <sup>3</sup> ) Ці індикатори не застосовуються до продовольчої допомоги, що надається опосередковано через ваучери чи картки.

( <sup>\*1</sup> ) Можна використовувати національні визначення.

## ДОДАТОК 2

## Приклад таблиці для визначення індикаторів RCO/RCR для завдань (проектів) Стратегії розвитку ТГ

| № | Ціль політики | Конкретна ціль                                                                                                                                                                                                                    | Назва завдання (проекту)                       | Мета / короткий опис                                                                                      | Відповідні індикатори продукту (RCO)                                                                                                                 | Відповідні індикатори результату (RCR)                                                                                                                                   | Метод збору даних / Джерело інформації                                      | Відповідальні / Структурний підрозділ           | Періодичність звітування | Коментарі / Примітки                              |
|---|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|
| 1 | ЦП1           | (iii) Підвищення сталого зростання та конкурентоспроможності МСП та створення робочих місць                                                                                                                                       | «Створення бізнес-інкубатора для МСП»          | Підтримати місцеві стартапи, збільшити кількість робочих місць, розвинути інноваційний потенціал громади. | RCO 01 «Підприємства, яким надається підтримка»<br>RCO 05 «Підтримка нових підприємств»                                                              | RCR 01 «Робочі місця, створені в підтримуваних організаціях»<br>RCR 03 «МСП, що впроваджують інноваційні продукти або процеси»                                           | Реєстр учасників інкубатора / Дані про працевлаштування, опитування бізнесу | Відділ економічного розвитку / Бізнес-інкубатор | Щокварталу               | Можливо додати опитування МСП                     |
| 2 | ЦП2           | (i) Сприяння енергоефективності та скороченню викидів парникових газів                                                                                                                                                            | «Термомодернізація шкіл і садочків»            | Скоротити енергоспоживання та зменшити витрати на опалення; поліпшити умови навчання дітей.               | RCO 19 «Громадські будівлі з покращеними енергетичними характеристиками»<br>RCO 20 «Мережі централізованого опалення та охолодження...» (за потреби) | RCR 26 «Річне споживання первинної енергії»<br>RCR 29 «Очікувані викиди парникових газів» (за потреби)                                                                   | Технічні паспорти/енергетичний аудит / База даних комунгоспу                | Відділ ЖКГ / Управління освіти                  | Щорічно                  | Залежить від обсягів робіт                        |
| 3 | ЦП2           | (v) Сприяння доступу до води та сталому управлінню водними ресурсами                                                                                                                                                              | «Модернізація системи водопостачання»          | Забезпечити якісне водопостачання та знизити втрати води; поліпшити екологічну ситуацію.                  | RCO 30 «Довжина нових або модернізованих труб для розподільчих систем громадського водопостачання»                                                   | RCR 41 «Населення, підключене до покращеного громадського водопостачання»<br>RCR 43 «Втрати води у розподільчих системах громади»                                        | Дані комунальних служб / Технічні акти виконаних робіт                      | Відділ інфраструктури / КП «Водоканал»          | Двічі на рік             | Уточнювати відповідно до етапів реалізації        |
| 4 | ЦП4           | (v) Забезпечення рівного доступу до медичної допомоги та сприяння стійкості систем охорони здоров'я включаючи первинну медичну допомогу, а також сприяння переходу від інституційної допомоги до сімейної та громадської допомоги | «Впровадження системи телемедицини»            | Забезпечити доступ до медичних консультацій у віддалених селах.                                           | RCO 69 «Потужність нових або модернізованих закладів охорони здоров'я»<br>RCO 70 «Потужність закладів соцдопомоги (крім житла)» (за потреби)         | RCR 72 «Річні користувачі нових або модернізованих послуг електронної охорони здоров'я»<br>RCR 73 «Річні користувачі нових або модернізованих закладів охорони здоров'я» | Дані медзакладів / електронний реєстр пацієнтів                             | Відділ охорони здоров'я / КНП «Центр ПМСД»      | Щорічно                  | Враховувати рівень цифрової грамотності пацієнтів |
| 5 | ЦП5           | (i) Сприяння інтегрованому та інклюзивному соціальному, економічному та екологічному розвитку, культурі, природній спадщині, сталому туризму та безпеці в міських/інших територіях                                                | «Організація культурно-туристичного фестивалю» | Популяризувати історичну й культурну спадщину, розвинути туризм, залучити додаткові доходи громаді.       | RCO 77 «Кількість підтримуваних культурних і туристичних місць»                                                                                      | RCR 77 «Підтримувані відвідувачі культурних і туристичних місць»                                                                                                         | Інформація про продаж квитків / опитування / моніторинг туристичних потоків | Відділ культури / відділ економічного розвитку  | Після проведення заходів | Залучати місцеві ГО, бізнес, волонтерів           |

### Примітка щодо заповнення таблиці

1. **ЦП** – оберіть, якій із п'яти Цілей політики (ЦП1–ЦП5) відповідає завдання.
2. **Конкретна ціль** – конкретизуйте, до якої конкретної цілі належить завдання (проект) згідно з документами Політики згуртованості ЄС.
3. **Назва завдання (проєкту) та Мета / короткий опис** – стислий опис ініціативи, включно з ключовими завданнями та очікуваними ефектами.
4. **Індикатори продукту (RCO)** – показують, що саме створено / побудовано / модернізовано, скільки одиниць тощо.
5. **Індикатори результату (RCR)** – демонструють якісні зміни (зниження енергоспоживання, підвищення якості обслуговування користувачів послугами, збільшення відсотка працевлаштованих тощо).
6. **Метод збору даних / Джерело інформації** – уточніть, як ви отримуватимете дані (форми звітності, реєстри, опитування).
7. **Відповідальні / Структурний підрозділ** – хто саме стежитиме за виконанням завдання та проводитиме моніторинг (назва відділу, посадова особа).
8. **Періодичність звітування** – як часто слід готувати звіти (щокварталу, щороку тощо).
9. **Коментарі / Примітки** – будь-які додаткові деталі, специфіка реалізації, застереження.

За потреби можна додавати або вилучати стовпці, щоб таблиця відповідала внутрішнім потребам громади.

---

*Цей матеріал створено за підтримки Міжнародного фонду «Відродження» в рамках реалізації проєкту «Стійкість та розвиток – методичні рекомендації для територіальної громади», що здійснюється ГО «Інститут громадянського суспільства». Зміст цього матеріалу представляє позицію авторів і не обов'язково відображає позицію Міжнародного фонду «Відродження».*